



นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี
ของ กรมกิจการผู้สูงอายุ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

คำนำ

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาการณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช (พ.ศ.) ๒๕๖๐ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๑๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการต้องใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มาเป็นแนวทางการปฏิบัติราชการบนพื้นฐานของคุณธรรมจริยธรรม และธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลลัพธ์ที่ต่อการกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่าในเชิงการกิจแห่งรัฐ ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น มีการปรับปรุงการกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์ ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ และมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ นิติคโนมัตรัฐมนตรี เที่็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยงานให้ความร่วมมือและเข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) และเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล อันจะทำให้ประชาชน มีความมั่นใจ และไว้วางใจในการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาการณ์ของพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๑๖ รวมทั้งสอดคล้องกับเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award: PMQA)

กรมกิจการผู้สูงอายุ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีทั้ง ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านองค์การ และด้านผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายหลักด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ และค่านิยมร่วมสำหรับองค์การและบุคลากร กรมกิจการผู้สูงอายุทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป

(ลงชื่อ)

(นางสุจิตรา พิทยานรเศรษฐ์)

อธิบดีกรมกิจการผู้สูงอายุ
วันที่ ๒๙ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ ข้อมูลองค์การ	๑ - ๓
- วิสัยทัศน์ (Vision)	๑
- พันธกิจ (Missions)	๑
- ประเด็นยุทธศาสตร์	๑
- เป้าประสงค์	๑
- ค่านิยมหลักขององค์การ (Core Values)	๒
- โครงสร้างองค์การ (Organizational Structure)	๓
บทที่ ๒ หลักการและวัตถุประสงค์ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๔ - ๖
- หลักการ	๔
- วัตถุประสงค์ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๖
บทที่ ๓ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี (Organization Governance)	๗-๑๐
ของกรมกิจการผู้สูงอายุ	
- นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม	๘
- นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๙
- นโยบายด้านองค์การ	๑๐
- นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน	๑๑
บทที่ ๔ แนวทางการส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๑๔
ของกรมกิจการผู้สูงอายุ	
ภาคผนวก	
- ในลงนามรับทราบนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๖
- แบบรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๑๗
ของกรมกิจการผู้สูงอายุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๑๙

บทที่ ๑

ข้อมูลองค์การ

วิสัยทัคค์ (Vision)

- ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตดี มีหลักประกัน เป็นพลังของสังคม

พันธกิจ

- ผลักดัน นโยบาย มาตรการ กลไก เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและองค์กรในการขับเคลื่อนสังคม
- พัฒนาศักยภาพ และเตรียมความพร้อมประชากรรองรับสังคมผู้สูงอายุ
- คุ้มครอง ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศิทธิผู้สูงอายุ ให้เข้าถึงระบบสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม
- พัฒนาองค์กร และทรัพยากรการบริหารงาน องค์ความรู้เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์

- พัฒนากฎหมาย นโยบาย มาตรการ กลไก เทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุไปสู่การปฏิบัติ
- พัฒนาการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายทุกระดับเพื่อพัฒนาศักยภาพและขับเคลื่อนการเตรียมความพร้อมรองรับสังคมสูงอายุ
- พัฒนาระบบการดูแล คุ้มครองพิทักษ์สิทธิ และส่งเสริมระบบการจัดสวัสดิการสังคมสำหรับผู้สูงอายุ
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์

- มีกฎหมายและนโยบายสาธารณะเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ
- มีการบูรณาการขับเคลื่อนงานด้านผู้สูงอายุทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรม
- ภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการเตรียมความพร้อมรับสังคมสูงอายุอย่างมีคุณภาพ
- ผู้สูงอายุมีศักยภาพเป็นพลังของสังคม
- ผู้สูงอายุได้รับการดูแล คุ้มครองพิทักษ์สิทธิ และเข้าถึงสวัสดิการสังคม
- เครือข่ายการทำงานด้านผู้สูงอายุได้รับการพัฒนา และสามารถดูแลช่วยเหลือผู้สูงอายุให้เข้าถึงสิทธิและสวัสดิการอย่างเหมาะสม
- มีเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการดูแลผู้สูงอายุที่สอดคล้องกับปัจจุบันและความต้องการของผู้สูงอายุ
- มีบุคลากรที่มีสมรรถนะในการทำงาน
- มีระบบงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมุ่งเน้นผลลัพธ์
- องค์กรมีระบบการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการบริหารจัดการองค์กรในภาวะวิกฤต

ค่านิยมหลักขององค์การ (Core Values)

ค่านิยมหลักของกรมกิจการผู้สูงอายุ ประกอบด้วย สื่อสารดี (Communication), มีคุณธรรม (Integrity), นำสู่เป้าหมายร่วม (Collective Goal) โดยกำหนดความหมายของค่านิยมหลักไว้ดังนี้

ค่านิยมหลัก	ความหมาย
สื่อสารดี (Communication)	- การส่งข่าวสารระหว่างบุคคล หรือหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอกขององค์การ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และสามารถประสานงานให้ฝ่ายต่าง ๆ ได้ปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบได้ตรงตามวัตถุประสงค์ขององค์การ และเปิดโอกาสให้ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถมีส่วนร่วม ในฐานะ “หุ้นส่วน หรือภาคี” ในการ ดำเนินกิจกรรมของหน่วยงานภาครัฐ
มีคุณธรรม (Integrity)	- การยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม - มีความซื่อสัตย์ในหน้าที่สุจริตในหน้าที่ โปร่งใส การไม่เลือกปฏิบัติ - คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประชาชนและประเทศชาติเป็นหลักในการปฏิบัติงาน
นำสู่เป้าหมายร่วม (Collective Goal)	- การมีเป้าหมายการทำงานสูงสุดร่วมกัน คือ คุณภาพชีวิตที่ดีของผู้สูงอายุ และยึด ความต้องการของผู้รับบริการเป็นจอยทธิ์กำหนดการทำงาน เพื่อการบริหารราชการ และการให้บริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และตอบสนองความต้องการ ของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีความสามารถในการคิดได้หลากหลาย แปรเปลี่ยนจากเดิม และเหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ นำไปสู่การสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นในสังคม เช่น งานวิจัยใหม่ โครงการใหม่ บริการใหม่ ๆ ฯลฯ

โครงสร้างองค์การ (Organizational Structure)

โครงสร้างองค์การกรมกิจการผู้สูงอายุปัจจุบัน ประกอบด้วย หน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัด ดังนี้

๑. ราชการบริหารส่วนกลาง ประกอบด้วย

๑.๑ หน่วยงานหลัก:

- ๑.๑.๑ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
- ๑.๑.๒ กองส่งเสริมสวัสดิการและคุ้มครองสิทธิผู้สูงอายุ
- ๑.๑.๓ กองส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ
- ๑.๑.๔ กองบริหารกองทุนผู้สูงอายุ

๑.๒ หน่วยงานสนับสนุน:

- ๑.๒.๑ สำนักงานเลขานุการกรม
- ๑.๒.๒ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- ๑.๒.๓ กลุ่มตรวจสอบภายใน
- ๑.๒.๔ ศูนย์ปฏิบัติการกรมกิจการผู้สูงอายุ
- ๑.๒.๕ กลุ่มงานคุ้มครองคุณธรรมจริยธรรม

๒. ราชการบริหารส่วนกลาง ซึ่งตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย

๒.๑ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ จำนวน ๑๒ แห่ง เป็นหน่วยงานในกำกับ กองส่งเสริมสวัสดิการและคุ้มครองสิทธิผู้สูงอายุ

๒.๒ ศูนย์การเรียนรู้และฝึกอบรมด้านผู้สูงอายุ จำนวน ๑ แห่ง เป็นหน่วยงานในกำกับ กอง ส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ (ดังแผนภูมิโครงสร้างกรมกิจการผู้สูงอายุ)

บทที่ ๒

หลักการและวัตถุประสงค์ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

หลักการ

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมกิจการผู้สูงอายุ นับเป็นการตอบสนองต่อแนวคิดธรรมาภิบาล โดยมีภาพรวม ดังนี้

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ หมวด ๖ แนวนโยบายแห่งรัฐ มาตรา ๓๖ รัฐพึงพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐ อย่างอื่นให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีโดยหน่วยงานของรัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ และการใช้จ่ายเงิน งบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน รวมตลอดทั้งพัฒนาเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีทัศนคติเป็นผู้ให้บริการประชาชนให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

รัฐพึงดำเนินการให้มีกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานของรัฐ ให้เป็นไปตามระบบคุณธรรม โดยกฎหมายดังกล่าวอย่างน้อยต้องมีมาตรการป้องกันมิให้ผู้ใดใช้อำนาจ หรือกระทำการโดยมิชอบที่เป็นการก้าวกรายหือหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ หรือกระบวนการแต่งตั้งหรือการพิจารณา ความดีความชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐ

รัฐพึงจัดให้มีมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นหลักในการกำหนดประมวลจริยธรรม สำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่ามาตรฐานทางจริยธรรมดังกล่าว

๒. การกำหนดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือธรรมาภิบาลเข้ามาประยุกต์ใช้ในการเปลี่ยนแปลงระบบการบริหารราชการแผ่นดินของไทย อันเป็นไปตามเจตนามณฑ์ที่ปรากฏอย่างชัดเจนในมาตรา ๓/๑ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมุ่งเน้นให้ส่วนราชการใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ กล่าวคือ

“การบริหารราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในเชิงการกิจแห่งรัฐ การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การกระจายภารกิจและทรัพยากรให้แก่ท้องถิ่น การกระจายอำนาจการตัดสินใจ การอำนวยความสะดวก และการตอบสนองความต้องการของประชาชน ทั้งนี้ โดยมิผู้รับผิดชอบต่อผลงาน

การจัดสรรงบประมาณและการบรรจุแต่งตั้งบุคคลเข้าทำงานตำแหน่ง หรือปฏิบัติหน้าที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามวรรคหนึ่ง

ในการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการต้องใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งให้คำนึงถึงความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน การมีส่วนร่วมของประชาชน การเปิดเผยข้อมูล การติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ตามความเหมาะสมของภารกิจ

เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานนี้ จะตราพรราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการปฏิบัติราชการและการสั่งการให้ส่วนราชการและข้าราชการปฏิบัติได้”

๓. พระราชกฤษฎีกว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มุ่งเน้นให้ส่วนราชการต้องใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล

๔. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๕ รัฐมนตรีมอบหมายให้หน่วยงานภาครัฐให้ความร่วมมือและเข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ(Integrity and Transparency Assessment: ITA) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๗๐ โดยการกำหนดกลุ่มเป้าหมายหน่วยงานภาครัฐที่เข้าร่วมการประเมินฯ แนวทางและเครื่องมือการประเมินตามที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด

๕. ระบบราชการ ๔.๐ มุ่งเน้นให้ส่วนราชการเป็นองค์กรที่มีขั้นสมรรถนะสูงและทันสมัย (Smart & High Performance Government) มีการทำงานอย่างเปิดกว้างและเชื่อมโยงถึงกัน (Open & Connected Government) และยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen - Centric Government) โดย “ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารราชการ เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน” (Better Governance, Happier Citizens) เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จดังกล่าวมีปัจจัยแห่งความสำเร็จหลัก ๓ ประการ ได้แก่ การประสานพลังทุกภาคส่วน (Collaboration) การสร้างนวัตกรรม (Innovation) และการปรับเข้าสู่การเป็นดิจิทัล (Digitalization)

๖. คำแคลงนอยากรู้บาลของคณะรัฐมนตรี (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกฯรัฐมนตรี) ต่อรัฐสภา เมื่อวันพุธที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒ เรื่องการส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ โดยสร้าง ความเชื่อมั่น ศรัทธา และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาข้าราชการ บุคลากร และเจ้าหน้าที่ของรัฐ อย่างจริงจัง โดยเฉพาะการปรับเปลี่ยนกระบวนการทางความคิดให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของชาติ และเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลาง พร้อมกับยึดมั่นในหลักจริยธรรมและธรรมาภิบาล มีสมรรถนะ และความรู้ ความสามารถพร้อมต่อการปฏิบัติงาน ดำเนินการปรับปรุงสวัสดิภาพชีวิต ความเป็นอยู่ ตลอดจนสร้างขวัญกำลังใจและความผูกพันในการทำงาน

๗. เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (Public Sector Management Quality Award: PMQA)

ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐนับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๗ จนถึงปัจจุบัน โดยได้จัดทำเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขึ้น เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนราชการต่าง ๆ นำไปใช้ในการยกระดับและพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการให้เป็นหน่วยงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูง และมีมาตรฐานการทำงานเทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ซึ่งในเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๑ การนำองค์การนั้น ส่วนหนึ่งได้ให้ความสำคัญกับการนำองค์กรเพื่อให้ส่วนราชการมีการกำกับดูแลตนเองที่โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบปกป้องผลประโยชน์ของประเทศชาติ และดำเนินการอย่างมีจริยธรรม รวมทั้งต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการส่งเสริมให้บุคลากรในองค์การเป็นทั้งคนเก่งและคนดี มีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ประพฤติดี ต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมถึงการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างมีความรับผิดชอบแล้ว บุคลากรในองค์การต้องมีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาลต่อผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ผู้บริหารควรมีการกำหนดกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กรว่าเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสมหรือไม่ เช่น มีการดูแลต่อผู้รับบริการอย่างซื่อสัตย์สุจริต ให้เกียรติเป็นธรรมรวมกับการรักษาภักป้องไม้ให้องค์การดำเนินการในทางที่มีความเสี่ยงต่อศักดิ์ศรีหรือสิ่งไม่ดีใด ๆ

วัตถุประสงค์ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรมกิจการผู้สูงอายุมีผลในทางปฏิบัติอย่างจริงจัง และเกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีจึงได้ยึดหลักการที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวไปนี้

๑. เพื่อเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับส่วนราชการมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน และสามารถนำไปปฏิบัติและติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

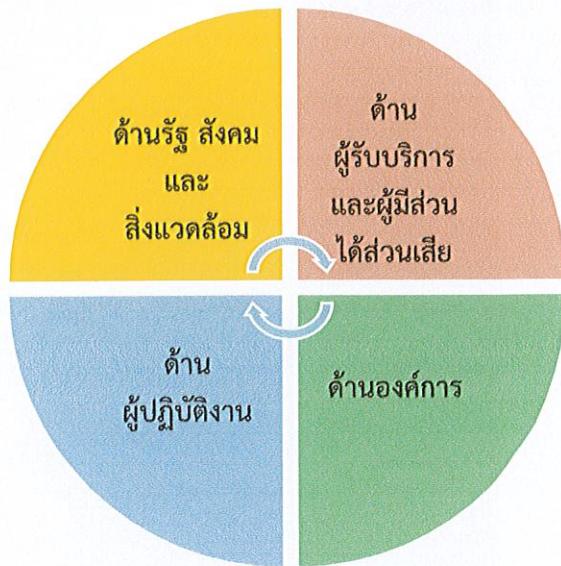
๒. เพื่อใช้เป็นแนวทางตรวจสอบธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของหน่วยงานในสังกัด กรมกิจการผู้สูงอายุ ทั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนอันจะทำให้เกิดความสูญเสียต่อรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม องค์การ ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ปฏิบัติงานภายในการกิจการผู้สูงอายุ

๓. เพื่อสร้างการยอมรับ ความน่าเชื่อถือ ความไว้วางใจ ความมั่นใจและศรัทธาให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการ ประชาชนทั่วไป และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บทที่ ๓

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี (Organizational Governance) ของกรมกิจการผู้สูงอายุ

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อการบริหารราชการตามแนวธรรมาภิบาล ทำให้ประชาชนกิดความมั่นใจ มีความศรัทธา ความไว้วางใจ และเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการเสริมสร้างความมีศักดิ์ศรี ของการเป็นหน่วยงานภาครัฐ กรมกิจการผู้สูงอายุจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ภายใต้ กรอบนโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นโยบายด้าน องค์การ และนโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน



โดยกำหนดนโยบายหลัก แนวทางปฏิบัติเพื่อขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับ ดูแลองค์การที่ดีของกรมกิจการผู้สูงอายุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ด้าน/นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เจ้าภาพ	
					หน้า	ร่วม
(๔) สร้างเสริมภาระน้ำท่วมโดยป้องกันไม่ไปสู่ช่องทางน้ำ	- การให้บริการภัยธรรมชาติเพื่อความปลอดภัย และการให้บริการเพื่อความปลอดภัยของชุมชน และชุมชนที่อยู่อาศัย เช่น การจัดทำแผน แผนจราจร จราจรเร็ว ลดต่อสัมผัสรถจราจร ตลอดจนความต้องการของคน ผู้ใช้บริการและผู้เดินทางที่ต้องเสีย ค่าอย่างแทบทุกราย	- ภาระเบิกการดำเนินกิจกรรมเชิงบวกของ อาชชญากรรมทางที่ผู้เสียหายสามารถดำเนิน กระบวนการฟื้นฟูได้	- ภาระเบิกการดำเนินกิจกรรมเชิงบวกของ อาชชญากรรมทางที่ผู้เสียหายสามารถดำเนิน กระบวนการฟื้นฟูได้	๑ ระบบ ออกใบค้ำ ประกันน้ำ	แบบ. แบบ.	-
	ระบบบนน้ำท่วม	- ภาระเบิกงานที่ผู้เสียหายสามารถดำเนิน กระบวนการฟื้นฟูได้	- ภาระเบิกงานที่ผู้เสียหายสามารถดำเนิน กระบวนการฟื้นฟูได้	๑ ระบบ ออนไลน์	แบบ. แบบ.	-
๓. นโยบายด้านเอนโยทธิ์การพัฒนาชุมชน						
๓.๑ สร้างระบบความ ปลอดภัยรองรับภัยทาง ที่ไม่ประสึกต้องการ	(๑) จัดทำแนวทางปฏิบัติในการรับ ภัยพิบัติหรือภัยทางชุมชนเดียว ที่ไม่ประสึกต้องการ	- การดำเนินมาตรการตาม แนวทางปฏิบัติและ ภัยทางชุมชนเดียว	- ร้อยละของหน่วยงานที่มีภาร ด้านภัยทางชุมชนเดียวที่มีภัยพิบัติ และภัยทางชุมชนเดียวที่ไม่ประสึกต้อง ^๗	๑๐๐/๑๓ ๔๙%	ลูกค้า. ลูกค้า/ ผู้ผลิต/ ผู้นำชุมชน	-
	(๒) จัดทำแนวทางการป้องกัน ภัยทางชุมชนเดียวที่ไม่ประสึกต้อง ^๗ รับแบบครอบคลุมทั่วทั้ง	- การรักษาความสะอาดในชุมชน ประกอบภัยทางชุมชนเดียวที่ไม่ประสึกต้อง ^๗ รับแบบครอบคลุมทั่วทั้ง	- ร้อยละเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามมาตราต้องการ	๕๘%		-

ตัวนับ/นัยยะหลัก	แนวทางปฏิบัติ	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เจ้าภาพ
			หลัก	ร่วม	
๓.๒ สำหรับ ปฏิบัติ แคบ กรอบด้านบุคลากร ตรวจสอบความเสี่ยง จนเป็นเว้นวรรณาลง องค์การ โดยเน้นย้ำ ผลการทบทวน ตามแนวทางที่สอดคล้อง กับหลักธรรมาภิบาล และบรรเทาภาระ	- จัดทำแนวทางปฏิบัติการติดตาม ประเมินผลกระทบด้าน ภายในของทุกหน่วยงานในสังกัด กรุํ	- การติดตามประเมินผล ระบบการควบคุมภายใน ของกรุํ	- ร้อยละความสำเร็จของการติดตาม ประเมินผลการควบคุมภายในในช่อง กรมเป้าหมายแผนฯ ที่กำหนด	ร้อยละ ๙๐	กฟภ. ทุกกอง/ กติม บริษัท/ ศูนย์ฯ
๓.๓ สำหรับ ปฏิบัติ แคบ กรอบด้านบุคลากร ตรวจสอบความเสี่ยง จนเป็นเว้นวรรณาลง องค์การ โดยเน้นย้ำ ผลการทบทวน ตามแนวทางที่สอดคล้อง กับหลักธรรมาภิบาล และบรรเทาภาระ	- จัดทำแนวทางปฏิบัติที่ proper ให้ บรรจุภาระ ที่จัดตั้ง หรือผู้มีผลประโยชน์ฯ ที่ป้องกัน	- ส่งเสริมการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสใน กระบวนการดำเนินการ โดยใช้สื่อสาร ท่วงทางภาครัฐ ไปสู่การปฏิบัติ ที่น่ายugasภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)	- ร้อยละความสำเร็จของผู้เกี่ยว ข้องในด้านธรรมาภิบาลตามไปรับใช้ใน การดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)	ร้อยละ ๘๕	สศภ. ทุกกอง/ กติม บริษัท/ ศูนย์ฯ
๔. นโยบายต้านผู้ปฏิบัติงาน	๔.๑ ให้ความสำคัญกับการ บริหารและกำรพัฒนา ทักษะการบุคคลให้มี ประสิทธิภาพ	- พัฒนาศักยภาพ ในส่วนราชการ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะอย่างเป็น ระบบและต่อเนื่อง	- การจัดทำแผนพัฒนา บุคคล พัฒนาตามแผนพัฒนาบุคคลการ พัฒนาตามแผนพัฒนาบุคคลการ	ร้อยละ ๗๐	สศภ. ทุกกอง/ กติม บริษัท/ ศูนย์ฯ

ตัวนำ/นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		เจ้าภาพ	ร่วม
				ครั้ง/เดือน	ครั้ง/เดือน		
๔.๓ สร้างเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และเปลี่ยนแปลงรากฐานของรัฐเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	- จัดให้มีการประชุมบูรณาการผู้ปฏิบัติงานทุกระดับท้องถิ่นและแลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็นที่สำคัญกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง	- การจัดประชุมบูรณาการประจำเดือนที่สำคัญท้องถิ่นสำหรับผู้บริหารและบุคลากร	จำนวนครั้งของการประชุมบูรณาการ	๓ ครั้ง/เดือน	๓ ครั้ง/เดือน	ศธก.	ทุกกลุ่ม/กลุ่ม/ ภาระงานท่า/ ศูนย์ฯ
๔.๕ สร้างเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และเปลี่ยนแปลงรากฐานของรัฐเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	(๑) ปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง การปฏิบัติงานตามความต้องการความต้องการของสังคมและเศรษฐกิจ การดำเนินงานตามมาตรฐานสากล ความเสมอภาค	- การสร้างสถานที่ปฏิบัติงานใหม่ตามที่ปรับเปลี่ยนแปลงของสังคม การปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานตามความต้องการของสังคมและเศรษฐกิจ การดำเนินงานตามมาตรฐานสากล ความเสมอภาค	- จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรม ๕ ส. - มีระบบเบิกโอนโยบายสาธารณะที่เข้มงวด ปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานและบุคลากร	๓ ครั้ง/เดือน	๓ ครั้ง/เดือน	ศธก.	ทุกกลุ่ม/กลุ่ม/ ภาระงานท่า/ ศูนย์ฯ
				- ฝึกอบรมนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑๐๐๐ คน	- ฝึกอบรมนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑๐๐๐ คน	- มีมาตรการต้านการบุกรุก ปฏิบัติงาน	

ការអនុវត្ត សម្រាប់រាយក្រឹង/នគរបាល	ក្រសួង/ក្រសួងពិនិត្យ	ពាក្យដែល ត្រូវបានអនុវត្ត	ក្រសួងដែល ត្រូវបានអនុវត្ត	ការអនុវត្ត	
				អត្ថបទ	អត្ថបទ
(៣) ការគ្រប់រាយក្រឹង/នគរបាលដើម្បីបញ្ចប់ការ ចិត្តរាយក្រឹង/នគរបាលដែលបានបង្កើតឡើង	ការបច្ចុប្បន្ន	- ក្រសួងពិនិត្យ ក្រសួងពិនិត្យ ក្រសួងពិនិត្យ	ក្រសួងពិនិត្យ ក្រសួងពិនិត្យ	០០៣ ខែមីនា/ឆ្នាំ២០១៩	ក្រសួងពិនិត្យ ក្រសួងពិនិត្យ

บทที่ ๔

แนวทางการส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมกิจการผู้สูงอายุ

เพื่อให้การปฏิบัติตามมีผลลัพธ์ตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมกิจการผู้สูงอายุ จึงกำหนด หลักปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

๑. กรมกิจการผู้สูงอายุจะสื่อสารให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย การกำกับดูแลองค์การที่ดีอย่างทั่วถึง

๒. กรมกิจการผู้สูงอายุจะจัดระบบบริหารธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกคนมั่นใจว่าบุคลากร และองค์การจะปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยจะถือเสมอว่าเป็นวินัยอย่างหนึ่งที่บุคลากรทุกรายดับต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่น และปฏิบัติให้ถูกต้อง ในการทำงานประจำวัน และไม่มีบุคคลใดที่จะมีสิทธิ หรืออนุญาตให้บุคลากรของกรมกิจการผู้สูงอายุคนใด กระทำการใด ๆ ที่ขัดต่อนโยบายฉบับนี้

๓. กรมกิจการผู้สูงอายุคาดหวังให้บุคลากรทุกคนมีการรายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติหน้าที่ที่ขัดหรือ สงสัยว่าจะขัดต่อหลักการด่าง ๆ ในนโยบายฉบับนี้ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม่อาจรายงานต่อ ผู้บังคับบัญชาได้ อาจขอคำปรึกษาจากผู้บุคลากรระดับสูง หรือกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเลขานุการ กรม โดยข้อมูลที่ให้นั้นให้ถือปฏิบัติเป็นข้อมูลลับ ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาเองก็มีหน้าที่ในการสอดส่อง ดูแล และให้ คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นให้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้

๔. นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้ จะได้รับการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทุกปี โดยกลุ่มพัฒนาระบบริหาร กรมกิจการผู้สูงอายุ

๕. กรมกิจการผู้สูงอายุจะกำหนดแนวทางการวัดและประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล องค์การที่ดีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้อย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ

๖. หากผู้ใดมีข้อสงสัยเกี่ยวกับความหมาย แนวทางปฏิบัติ หรือต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับนโยบาย การกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้ สามารถติดต่อสอบถามได้ที่กลุ่มพัฒนาระบบริหาร กรมกิจการผู้สูงอายุ โทร. ๐ ๒๖๔๒ ๔๓๓๘ ต่อ ๓๙๖, ๔๔๔ หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ msdg.dop@gmail.com

ภาคผนวก



ใบลงนามรับทราบนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ของผู้อำนวยการกอง / กลุ่มเที่ยบเท่า / ศูนย์
กรมกิจการผู้สูงอายุ

๑. ข้าพเจ้าได้เอกสารเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ฉบับนี้แล้ว

๒. ข้าพเจ้าได้อ่าน และมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติเป็นอย่างดี พร้อมทั้งมุ่งมั่นที่จะนำแนวทางปฏิบัติภายในให้ดีด้านต่าง ๆ ซึ่งระบุไว้ในข้อต่อไปนี้

๓. ข้าพเจ้าได้ประกาศให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่/พนักงานในสังกัดของข้าพเจ้าได้รับทราบนโยบายและแนวทางปฏิบัติตัวอย่างแล้ว ตามแบบฟอร์มการลงนามรับทราบนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีที่แนบท้ายผ่านช่องทางการสื่อสาร ดังนี้

- | | | | | |
|--------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------|-----------|
| <input type="checkbox"/> | การประชุมของหน่วยงาน | เมื่อวันที่ | เดือน | พ.ศ. ๒๕๖๕ |
| <input type="checkbox"/> | การแจ้งเวียนหนังสือ เลขที่..... | ลงวันที่ | เดือน | พ.ศ. ๒๕๖๕ |
| <input type="checkbox"/> | อื่น ๆ (ระบุ) | | | |

๔. การสื่อสารภายในครอบคลุมบุคลากรทั่วทั้งองค์การ (ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ พนักงานกองทุนผู้สูงอายุ ลูกจ้างชั่วคราว)

- บุคลากรในสังกัดทั้งหมด จำนวน คน
- บุคลากรในสังกัดที่ได้รับการถ่ายทอด จำนวน คน คิดเป็นร้อยละ% ของบุคลากรทั้งหมด

(ลงชื่อ)

(.....)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกอง/กลุ่มเที่ยบเท่า/ศูนย์ฯ



ใบลงนามรับทราบนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ของผู้ปฏิบัติงานในสังกัด กอง / กลุ่มเทียบเท่า / ศูนย์
กรรมการผู้สูงอายุ

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ต้องการให้ผู้ถูกทางบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการของรัฐบาลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ประจำเดือน.....
หน่วยงาน.....

ตัวน/ นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	โครงการ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	ผลงานพัฒนา		บัญชีรายรับ/สูญ ที่เกิดขึ้น (หากมี) บาท	แนวทาง การแก้ไข ปัจจุบัน
						ดำเนินงาน	ค่าเป้าหมาย (✓) ผ่าน		
๑. นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม									
๒. นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย									
๓. นโยบายด้านองค์กร									
๔. นโยบายด้านปฏิบัติงาน									

ผู้รายงานฯ
ลงชื่อ.....
(.....)
ตำแหน่ง.....
วันที่.....



คำสั่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
ที่ ๔๐ / ๒๕๖๔
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ พระบาทบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติไว้ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment:ITA) และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award: PMQA) กำหนดให้ส่วนราชการใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานคุณธรรม จริยธรรม ธรรมาภิบาล และมุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ปราศจากการทุจริต ส่งผลให้ประชาชนเกิดความมั่นใจ ศรัทธา และไว้วางใจในการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล

เพื่อให้การบริหารราชการของกรมกิจการผู้สูงอายุเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

- | | |
|---|----------------------------|
| ๑.๑ รองอธิบดีกรมกิจการผู้สูงอายุ | ประธานกรรมการ |
| ๑.๒ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านผู้สูงอายุ | รองประธานกรรมการ |
| ๑.๓ ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน | กรรมการ |
| ๑.๔ ผู้อำนวยการกองส่งเสริมสวัสดิการและคุ้มครองสิทธิผู้สูงอายุ | กรรมการ |
| ๑.๕ ผู้อำนวยการกองส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ | กรรมการ |
| ๑.๖ ผู้อำนวยการกองบริหารกองทุนผู้สูงอายุ | กรรมการ |
| ๑.๗ เลขาธุการกรม | กรรมการ |
| ๑.๘ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร | กรรมการและเลขาธุการ |
| ๑.๙ เจ้าหน้าที่กลุ่มพัฒนาระบบบริหารที่ได้รับมอบหมาย | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๒. อำนาจหน้าที่

- ๒.๑ จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมกิจการผู้สูงอายุ
- ๒.๒ ผลักดันการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมกิจการผู้สูงอายุที่กำหนดขึ้นให้บังเกิดผลเป็นรูปธรรม
- ๒.๓ กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมกิจการผู้สูงอายุตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้อย่างเป็นระบบ
- ๒.๔ ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมกิจการผู้สูงอายุให้เหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- ๒.๕ พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณารายละเอียดในบางประเด็นตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นางสุจitra พิทยานรเศรษฐ์)
อธิบดีกรมกิจการผู้สูงอายุ